**《豆柴宠物网店》项目工作周报（第 1 周）**

（2023年11月8日 -2023年11月12日）

**一、本周工作总结**

| **编号** | **工作任务** | **负责人** | **交付件** | **状态** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **主要工作内容1** | | | | |
| 1 | 修改项目案例 | 孙潇桐 | 项目案例(更新版) | 完成 |
| 2 | 修改项目章程 | 孙潇桐 | 项目章程(更新版) | 完成 |
|  | | | | |
| **主要工作内容2** | | | | |
| 1 | 编制项目管理计划 | 陈罗星 | 项目管理计划 | 完成 |
| 2 | 进一步完善项目管理计划 | 孙潇桐 | 项目管理计划(完善版) | 完成 |
|  | | | | |
| **主要工作内容3** | | | | |
| 1 | 项目需求分析 | 施宇杰 | 需求分析文档 | 完成V1.0 |
| 2 | 绘制需求跟踪矩阵 | 施宇杰 | 需求跟综矩阵 | 完成 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | | | |
| **主要工作内容4** | | | | |
| 1 | 编制项目范围说明书 | 雷璟锟 | 项目范围说明书 | 完成 |
| 2 | 利用project制作WBS | 孙潇桐 | WBS展示 | 完成 |
|  | | | | |
| **主要工作内容5** | | | | |
| 1 | 根据项目进度计划利用project以绘制Gantt图 | 孙潇桐 | Gantt图展示 | 完成 |

**二、待解决问题或风险**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **问题描述** | **类别** | **解决措施** | **负责人** | **解决状态** |
| **1** | 初步收集需求方式单一 | 需求  分析 | 增加收集需求的方式 | 雷璟锟 | 进行中 |
| **2** | 项目管理计划内容有待进一步丰富 | 管理  计划 | 随着后续工作的进行，随工作内容进一步优化 | 雷璟锟 | 进行中 |
| **3** | 项目范围说明书中项目可交付成果有待更新 | 范围  管理 | 随着项目的开发情况，进行适当更新 | 施宇杰 | 进行中 |

**三、下周工作计划**

| **编号** | **工作任务** | **负责人** | **交付件** | **需要达到的状态** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **主要工作内容1** | | | | |
| 1 | 完善与更新项目章程 | 俞家宝 | 项目章程 | 完成V2.0 |
| 2 | 完善与更新需求分析 | 雷璟锟 | 需求分析文档 | 完成V2.0 |
| 3 | 完善与更新项目管理计划 | 陈罗星 | 项目管理计划 | 完成V2.0 |
|  | | | | |
| **主要工作内容2** | | | | |
| 1 | 召开周工作会议各负责人汇报进度 | 孙潇桐 | 周工作会议记录与总结 | 完成 |
| 2 | 收集项目变更需求，进行变更请求状态更新 | 俞家宝 | 变更统计与控制策略 | 完成 |
| 3 | 制定本项目的swot分析图表 | 陈罗星 | swot图表 | 完成 |